

Cuestiones



Observa el siguiente video sobre la gestión de los inventarios de la empresa IKEA y responde a las cuestiones siguientes:

<http://www.youtube.com/watch?v=iXWQXPne5OQ>

1º.-¿Cómo ha solucionado la empresa IKEA los inconvenientes de mantener altos inventarios?

2º.-¿Qué ventajas crees que se derivan de tener altos inventarios?

3º.-¿En qué crees que se basa el éxito de la empresa?

Orientación: respuesta a las cuestiones planteadas.

1º.- ¿Cómo ha solucionado la empresa Ikea los inconvenientes de mantener altos inventarios?

A pesar de la gran cantidad de medios materiales y financieros inmovilizados en el almacén de Ikea, la empresa ha reducido sus costes de almacenamiento, basándose en:

- a) Mediante la mecanización y la utilización de sofisticados robot, se reducen los costes de la mano de obra y se aumenta la productividad asociada al almacén. También permite el almacenamiento en gran altura y la rapidez en la gestión.
- b) La utilización de paquetes planos reduce el espacio asociado al almacén y los costes de almacenamiento.
- c) Un sofisticado servicio de logística asociado al almacén reduce el tiempo de permanencia de cada objeto almacenado y por tanto, reduce los costes medios de almacenamiento.

2º.- ¿Qué ventajas crees que se derivan de tener altos inventarios?

Contando con grandes almacenes la empresa puede aprovechar las economías de escala y ajustar un precio competitivo que le permite ser líder en su sector.

También reduce o impide los costes de ruptura.

3º.- ¿En qué crees que se basa el éxito de la empresa?

Se basa en los siguientes aspectos:

- a) Diseño actual y pensando para las necesidades de los clientes.
- b) Precio ajustado derivado de la utilización de economías de escala que reduce considerablemente el precio medio por unidad.
- c) Utilización de materiales económicos y prácticos.
- d) Muebles fáciles de montar por cualquier persona.
- e) Buena utilización de las variables del marketing Mix.

Profesor: Andrés Sánchez Cerón